



Universidad Nacional
de San Martín

ASAMBLEA

UNIVERSITARIA:

REUNIÓN ANUAL ORDINARIA 2025

#UNSAMTRANSPARENTE

¿QUÉ HACEMOS?

¿CÓMO LO HACEMOS?

¿CON QUÉ LO HACEMOS?



Universidad Nacional
de San Martín

UN AÑO SIGNADO POR LA RESTRICCIÓN PRESUPUESTARIA



EL CONFLICTO UNIVERSITARIO DURANTE 2024

FEB

Prórroga del Presupuesto General de la Administración Nacional

CS declara la emergencia presupuestaria de la UNSAM

ABR

24/04
Marcha Federal Universitaria con paro de Docentes y no docentes

MAY

23/05
Paro de docentes y no docentes
El Gobierno se compromete a actualizar los gastos de funcionamiento

AGO

12, 20 Y 21/08
Paro de docentes y no docentes
El Cs declara la emergencia en materia salarial .

SEP

12/09
Aprobación de la Ley de Financiamiento Universitario

26/09
Paro de docentes y no docentes

OCT

Veto de la Ley de Financiamiento Universitario

2da Marcha Federal Universitaria

10, 17, 21, 22 Y 30/10
Paro de docentes y no docentes

14/10
Estudiantes de más de 25 universidades visibilizaron en sus sedes el conflicto con el Gobierno por la falta de presupuesto y el veto a la Ley de Financiamiento.

DIC

Por segundo año consecutivo se prorroga el presupuesto General de la Administración Nacional

TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL
CONTEXTO ADVERSO Y DE FONDOS
INSUFICIENTES, UNSAM PRIORIZÓ
ACCIONES EN EL MARCO DE LAS
POLÍTICAS QUE VENÍA
DESARROLLANDO Y LAS SOSTUVO
CON EL APOYO DEL PERSONAL
DOCENTE Y NO DOCENTE.



POLÍTICAS UNSAM

- INNOVACIÓN EN LA FORMACIÓN
- DESARROLLO DE ESTRATEGIAS ALTERNATIVAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN
- MEJORAS EN LA GESTIÓN
- AVANCES EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA

- FORTALECIMIENTO DE LA INNOVACIÓN Y LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA
- FORTALECIMIENTO DE LA VINCULACIÓN TERRITORIAL E INTERNACIONAL

Se sostuvo el diálogo con el CIN y el CRUP para acordar lineamientos conjuntos ante la falta de políticas nacionales para el sistema.

INNOVACIÓN EN LA FORMACIÓN



INNOVACIÓN CURRICULAR

LA UNSAM AVANZA EN UN PLAN DE REFORMA CURRICULAR QUE SE PLANTEA:

- ACTUALIZACIÓN DE PLANES DE ESTUDIO
- INCORPORACIÓN DE CERTIFICACIONES INTERMEDIAS
- FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN PEDAGÓGICA DEL CUERPO DOCENTE
- FORTALECIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO A LAS TRAYECTORIAS ESTUDIANTILES

AÑO 2024

PROGRAMA DE ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES AUTÓNOMAS DEL ESTUDIANTADO

(INGENIERÍA AMBIENTAL Y ARQUITECTURA)

- DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO
- PRESENTACIÓN EN EL CONSEJO DE CALIDAD ACADÉMICA

AÑO 2025

- SE PREVÉ LA ACTUALIZACIÓN DE 20 CARRERAS.

CONTINUIDAD EN LA INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍAS DIGITALES EN LA FORMACIÓN

FORMACIÓN DOCENTE SOBRE LA ENSEÑANZA MEDIADA POR TECNOLOGÍAS

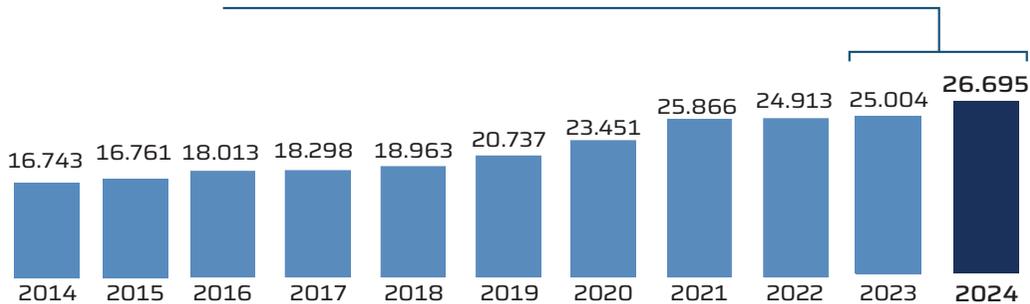
- CURSOS DE ESTRATEGIAS DE INTEGRACIÓN DE TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN EL ÁMBITO EDUCATIVO
- TALLERES DE FORMACIÓN SOBRE APLICACIONES DE IA
- CONVERSATORIOS CON ESPECIALISTAS SOBRE LA IA EN LA ENSEÑANZA UNIVERSITARIA



INNOVACIÓN EN LA OFERTA DE CARRERAS Y REAFIRMACIÓN DE LA ELEGIBILIDAD DE UNSAM

CASI 1700 ESTUDIANTES MÁS QUE EN 2023 (+7%)

+1.250 PREGRADO Y GRADO (+6%)
 +450 POSGRADO (+14%)



168
CARRERAS VIGENTES

12
PREGRADO



62
GRADO



94
POSGRADO



6 NUEVAS CARRERAS INICIARON

1 DE GRADO

INGENIERÍA EN SISTEMAS ESPACIALES (ECYT)

5 DE POSGRADO

ESPECIALIZACIÓN EN LITERATURA INFANTIL Y JUVENIL - AD (EHU)

MAESTRÍA EN CULTURA Y LITERATURA EN LENGUA INGLESA - AD (EHU)

MAESTRÍA EN LITERATURA INFANTIL Y JUVENIL - AD (EHU)

MAESTRÍA EN PERIODISMO NARRATIVO - AD (EHU)

ESPECIALIZACIÓN EN TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE DATOS DEL TRANSPORTE (EHYS)

EGRESADOS/AS Y GRADUADOS/AS 2024

1.671
EGRESADOS/AS EN 2024
(TÍTULOS FINALES)

112
PREGRADO
(7%)

1.281
GRADO
(77%)

278
POSGRADO
(16%)

+183 Egresados/as de títulos intermedios

58 Son de Doctorados

27.724
EGRESADOS/AS ACUMULADOS
ENTRE 1996-2024 (TÍTULOS FINALES)

2.715
PREGRADO
(10%)

18.878
GRADO
(68%)

6.131
POSGRADO
(22%)



MEJORAS EN LA ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA

EN EL INGRESO

- Curso introductorio para facilitar la articulación con la primaria.

EN LAS TRAYECTORIAS

- Secundaria con Oficios para fortalecer las trayectorias de baja intensidad y sobreedad.
- Unificación del ciclo básico en la sede Buen Ayre

EN LA VINCULACIÓN INTRA E INTERINSTITUCIONAL

- Fortalecimiento de la vinculación entre docentes de la EST y docentes/investigadores UNSAM.
- Fortalecimiento de la vinculación con empresas del territorio

EN LA GESTIÓN

- Creación de Consejos Consultivos



307
ESTUDIANTES

49% MUJERES

65
ESTUDIANTES
DE 1º AÑO

61% MUJERES



31
FINALIZARON LA
CURSADA DEL
ÚLTIMO AÑO

13
GRADUADOS/AS
(OBTUVIERON EL TÍTULO)



10
CONTINUARON SUS ESTUDIOS
EN EL NIVEL SUPERIOR

CUSAM

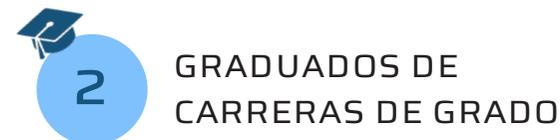


EL PROGRAMA TIENE IMPACTO EN 3 DE CADA 10 DETENIDXS



6 ESCUELAS CON OFERTA EN EL CUSAM

| ESCUELAS | OFERTA CURRICULAR |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EIDAES | <ul style="list-style-type: none"> • LIC. SOCIOLOGÍA Y LIC. TRABAJO SOCIAL |
| EAYP | <ul style="list-style-type: none"> • DIPLOMATURA EN ARTE Y TERRITORIO |
| EPYG | <ul style="list-style-type: none"> • DIPLOMATURA EN POLÍTICA Y GESTIÓN DEPORTIVA |
| EHYS | <ul style="list-style-type: none"> • DIPLOMATURA EN LOGÍSTICA |
| EHU | <ul style="list-style-type: none"> • PROGRAMA ALFABETIZACIÓN “ALFABETIZAR PARA LA LIBERTAD” |
| ECYT | <ul style="list-style-type: none"> • TALLER DE TESTING DE SOFTWARE ¡NUEVO! |



CONTINUIDAD EN LAS POLÍTICAS DE BIENESTAR ESTUDIANTIL

APOYOS ECONÓMICOS



EMPLEOS Y PASANTÍAS

SEPAS



FERIA DE EMPLEO Y PASANTÍAS DE LA UNSAM



UNSAM SALUDABLE

PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN Y CULTURA SALUDABLE



DEPORTES UNSAM

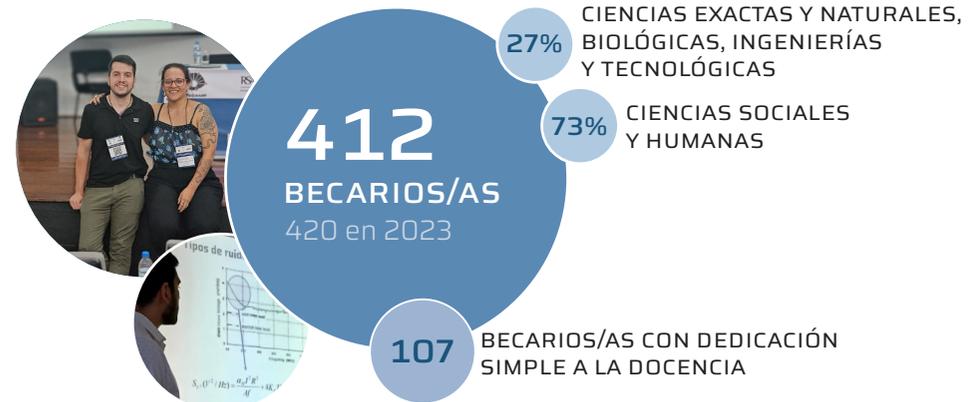


ESTRATEGIAS ALTERNATIVAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN



ESTRATEGIAS ALTERNATIVAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

- APOYO EXTRAORDINARIO A PICT VIGENTES CON UNA INVERSIÓN PROPIA DE MÁS DE \$92 MILLONES.
- 3º EDICIÓN DEL PROGRAMA DE “AYUDA ECONÓMICA PARA REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA DE EQUIPAMIENTO” CON UNA INVERSIÓN DE \$ 80 MILLONES.
- PREPARACIÓN DE CONVOCATORIA “UNSAM INVESTIGA” PARA FINANCIAR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN.
- CONTINUIDAD DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN ACADÉMICA DE LIBROS TITSHONHy



FORTALECIMIENTO DE LA INNOVACIÓN



INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA AL SECTOR SOCIOPRODUCTIVO



- SE SOSTUVO LA VINCULACIÓN CON ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES, PROVINCIALES Y NACIONALES, EMPRESAS Y ONGS
 - CONSOLIDACIÓN Y EXPANSIÓN DE LA RED DE SPIN-OFF
 - NORMATIVA PARA LA PROMOCIÓN, INCUBACIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LAS EMPRESAS DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICAS DE LA UNSAM
 - PROGRAMA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES EMPRENDEDORAS.
- 35** MIEMBROS DE LA COMUNIDAD UNSAM CAPACITADOS/AS EN DESARROLLO DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS CON POTENCIAL DE NEGOCIOS.

INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA AL SECTOR SOCIOPRODUCTIVO

- **3º EDICIÓN DE FITBA:**
LA UNSAM OBTUVO FINANCIAMIENTO POR \$112.000.000 PARA CUATRO PROYECTOS



- **6 EMPRESAS INCUBADAS EN UNSAM**
(PUNTO LAB, TECSI, EUREKA NBE, PROINPHARMA, CROFA BIOTECH, CALICE)



- **9 ACUERDOS DE LICENCIA CON EMPRESAS.**
 - 6 CON CHEMTEST, UNA EBCT UNSAM, DONDE SE LICENCIARON DISPOSITIVOS PARA EL DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDADES INFECCIOSAS (DENGUE, BRUCELOSIS, CHAGAS)
 - 1 CON CROFABIOTECH, UNA SPIN OFF UNSAM PARA LA PRODUCCIÓN DE CERDOS GENÉTICAMENTE MODIFICADOS COMO MODELO PARA XENOTRASPLANTE
 - 1 CON TOMORROW FOOD PARA EL DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS A PARTIR DE PRODUCTOS DE DESECHOS DE LOS PROCESOS ACTUALES
 - 1 CON FATRO VON FRANKEN PARA EL DESARROLLO DE HORMONAS RECOMBINANTES PARA APLICACIONES EN REPRODUCCIÓN ANIMAL.

FORTALECIMIENTO DE LA VINCULACIÓN TERRITORIAL E INTERNACIONAL



VINCULACIÓN TERRITORIAL

Sostenimiento del diálogo y acciones con el territorio

TERMINALIDAD PRIMARIA ADULTOS/AS

43 ESTUDIANTES EN 2024
60 EN 2023



PLAN FINES

77 ESTUDIANTES EN 2024
60 EN 2023



29 EGRESADOS/AS
14 EN 2023

CENTRO DE CAPACITACIÓN PARA LA INCLUSIÓN EN EL EMPLEO UNSAM PARQUE SUÁREZ (CIE)

12 TALLERES GRATUITOS Y ABIERTOS A LA COMUNIDAD

206 JÓVENES SE FORMARON EN 2024

138 CERTIFICACIONES EMITIDAS



PROGRAMA DE EXTENSIÓN PARA ADULTOS MAYORES (PEAM)

350 ESTUDIANTES MENSUALES EN 2024
300 EN 2023



20 TALLERES

DÍA DE LAS INFANCIAS

+600 NIÑOS/AS PARTICIPARON



116 VOLUNTARIAS/OS

VINCULACIÓN TERRITORIAL

Sostenimiento del diálogo y acciones con el territorio

PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DE VINCULACIÓN TERRITORIAL

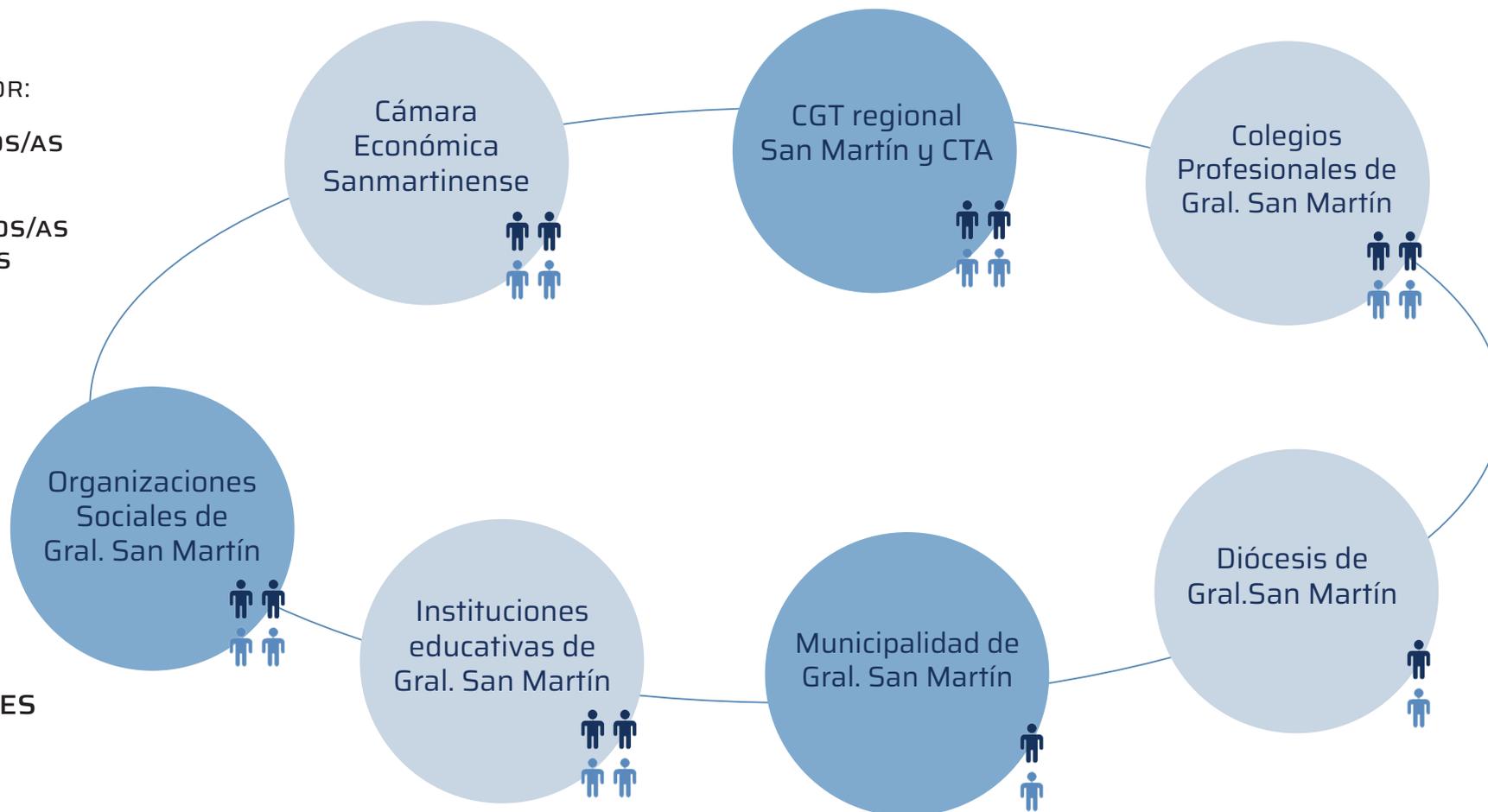
EN LÍNEA CON LO PRESCRIPTO POR EL ESTATUTO

CONFORMADO POR:

12 CONSEJEROS/AS
TITULARES

12 CONSEJEROS/AS
SUPLENTE

2 REUNIONES
EN 2024



VINCULACIÓN INTERNACIONAL

- CONSOLIDACIÓN VÍNCULOS TRADICIONALES
- FORTALECIMIENTO VÍNCULO CON ÁFRICA.
- CONTINUIDAD DE PROGRAMAS DE MOVILIDAD CON FUENTES ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO

48 BECAS DE MOVILIDAD
35 EN 2023

10 PAÍSES DE DESTINO
DE LOS/AS BECADOS/AS

58% CON FINANCIAMIENTO
PERSONAL

42% CON FINANCIAMIENTO
EXTERNO

407 ESTUDIANTES INTERNACIONALES

19 PAÍSES

- FORTALECIMIENTO DE VÍNCULOS EN LATINOAMÉRICA: INCORPORACIÓN DE LA UNSAM A AUGM Y UDUALC COMO SOCIO PLENO.



- ACCESO A FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL PARA NUEVAS LÍNEAS DE TRABAJO QUE VINCULAN INVESTIGACIÓN, FORMACIÓN E IMPACTO SOCIAL.

MEJORAS EN LA GESTIÓN



GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

4.281
CARGOS
4.453 EN 2023

3.523
PERSONAS
3.729 EN 2023

AUTORIDADES SUPERIORES
66 CARGOS
63 PERSONAS

DOCENTES PREUNIVERSITARIOS
155 CARGOS
117 PERSONAS

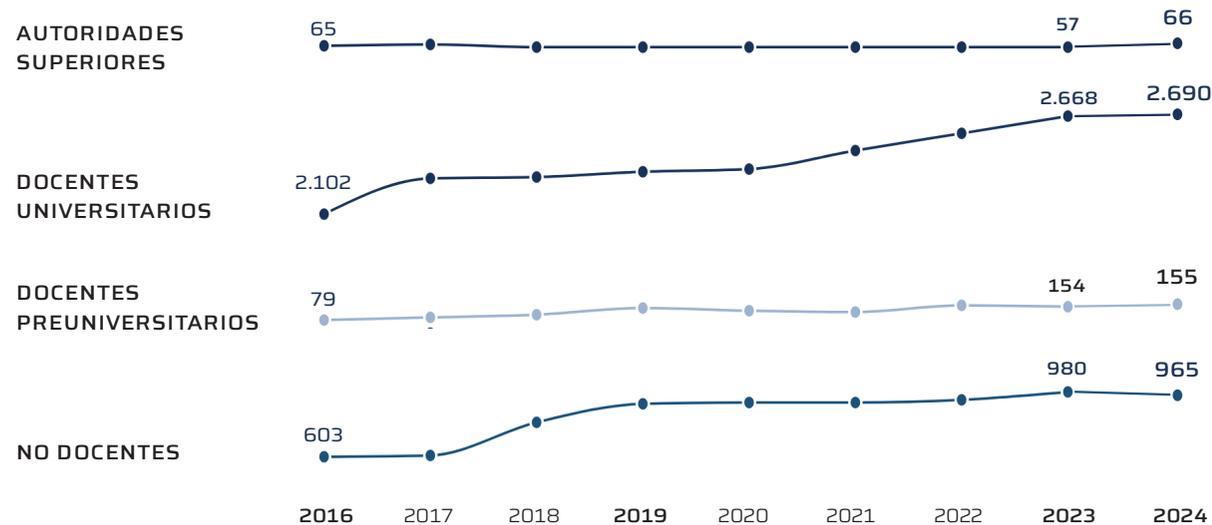
DOCENTES UNIVERSITARIOS
2.690 CARGOS
2.245 PERSONAS

NO DOCENTES
965 CARGOS
965 PERSONAS

DOCENTES NO ESCALAFONADOS
152 CARGOS
142 PERSONAS

CONSULTORES
253 CARGOS
251 PERSONAS

EVOLUCIÓN DE CARGOS POR ESCALAFÓN

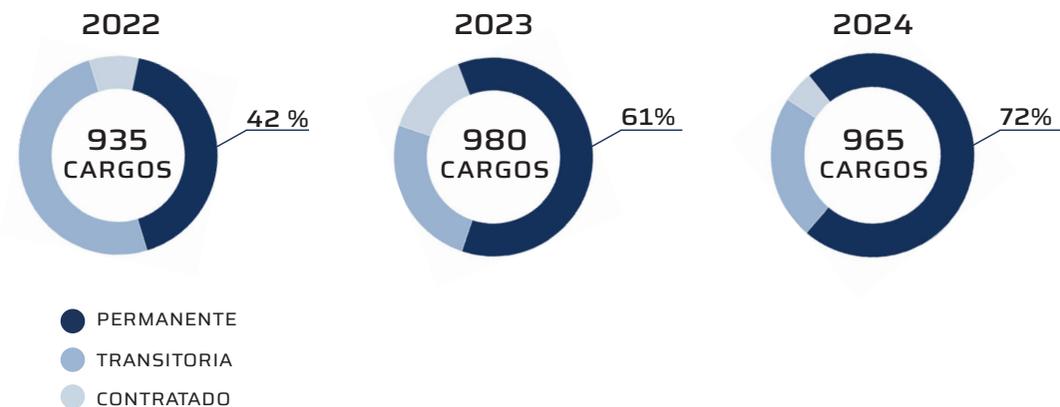


GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Continuidad de los concursos otorgando estabilidad al personal de conformidad a la Estructura Orgánica Funcional vigente aprobada en 2022



EVOLUCIÓN DE LOS CARGOS CONCURSADOS



GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS



Implementación de la carrera no docente

RÉGIMEN DE CARRERA DEL PERSONAL NO DOCENTE

En 2024, se aprobó el cronograma de evaluación de desempeño y se iniciaron las capacitaciones. Los/as trabajadores/as no docentes que participaron en las instancias de formación obtuvieron puntaje en el marco de dicho régimen.

GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN



Avances en el proceso de digitalización



- IMPLEMENTACIÓN DEL DOMICILIO ELECTRÓNICO
- AVANCE EN EL ESTABLECIMIENTO DE CRITERIOS PARA REGULAR EL ALMACENAMIENTO FÍSICO Y DIGITAL

MIGRARON A SIU G3 EN 2024:

Escuela de
Hábitat y Sostenibilidad
EHyS

Instituto de Ciencias de la
Rehabilitación y el Movimiento
ICRM

Escuela Interdisciplinaria
de Alto Estudios Sociales
EIDAES

EN PROCESO DE MIGRACIÓN A SIU G3 EN 2024:

Escuela de
Política y Gobierno
EPyG

Instituto de Tecnología
Prof. Jorge Sabato
ITS

Instituto de
Calidad Industrial
INCALIN

Escuela de
Bio y Nanotecnologías
EByN

Instituto de Tecnología Nuclear
Dan Beninson
IDB

Finalización de la migración 2025

Avances en el proceso de migración a SIU G3

SIUGUARANÍ

MÓDULO DE GESTIÓN ACADÉMICA

FORTALECIMIENTO DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD INSTITUCIONAL

Finalización de la 3º evaluación institucional

Desarrollada en dos etapas

2021 - 2022 - 2023

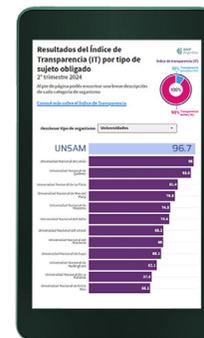
AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

2024

EVALUACIÓN EXTERNA



FORTALECIMIENTO DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD INSTITUCIONAL



RANKING DE TRANSPARENCIA DE LA AGENCIA NACIONAL DE ACCESO A INFORMACIÓN PÚBLICA

1º PUESTO ENTRE 61 UNIVERSIDADES NACIONALES

3º PUESTO ENTRE 209 ORGANISMOS DEL SECTOR PUBLICO NACIONAL

INFORMES DE GESTIÓN: 7 AÑOS CONSECUTIVOS

¿QUÉ HACEMOS?

¿CÓMO LO HACEMOS?

¿CON QUÉ LO HACEMOS?

Fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas



AVANCES EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA



CONTINUIDAD DE OBRAS

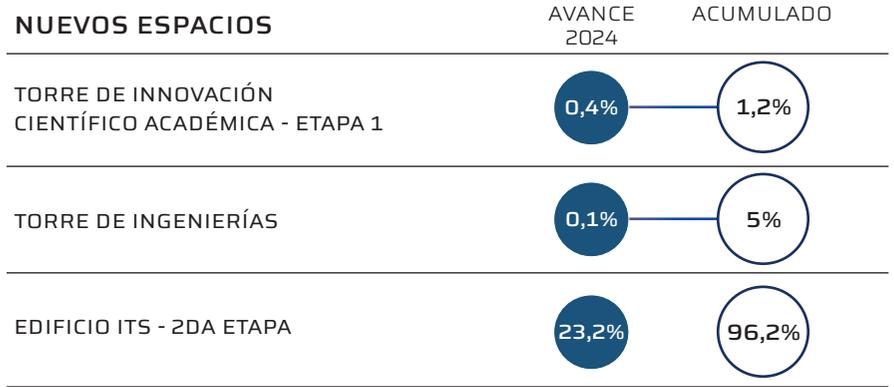
Más de \$800 millones de fondos propios para la construcción de nuevos espacios, reactivando la obra neutralizada del edificio TICA y dando continuidad a la obra civil del Edificio ITS.



EDIFICIO ITS

TICA

NUEVOS ESPACIOS



Más de \$200 millones de fondos propios para obras de mantenimiento y refacción.

OBRAS DE MANTENIMIENTO Y REFACCIÓN

SEDE BELGRANO PUESTA EN VALOR

EDIFICIO ITS EQUIPAMIENTO ELÉCTRICO DE LA SET

EDIFICIO TDA PRESURIZACIÓN DE ESCALERAS

SEDE RAMSAY - REPARACIÓN DE TECHOS Y TRABAJOS COMPLEMENTARIOS

PRESUPUESTO



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LIBRE DISPONIBILIDAD

| DENOMINACIÓN | TOTAL | FUENTE 11 | FUENTE 12 | FUENTE 13 | FUENTE 14 | FUENTE 16 | FUENTE 22 |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| | CONSOLIDADO | TESORO NACIONAL | RECURSOS PROPIOS (LIBRE DISPONIBILIDAD) | RECURSOS CON AFECTACIÓN ESPECIFICA | TRANSFERENCIAS INTERNAS | REMANENTE EJERCICIOS ANTERIORES (LIBRE DISPONIBILIDAD) | CRÉDITO EXTERNO |
| CRÉDITO INICIAL | 5.240.553.243 | - | - | - | - | 5.240.553.243 | - |
| I - INGRESOS CORRIENTES -CREDITO | 51.490.711.112 | 42.005.104.481 | 9.345.145.714 | 140.460.917 | - | - | - |
| II - GASTOS CORRIENTES | 44.182.630.359 | 40.676.384.291 | 3.172.723.809 | 1.701.729 | - | 331.820.530 | - |
| III - RESULTADO ECONOMICO | 12.548.633.996 | 1.328.720.190 | 6.172.421.905 | 138.759.188 | - | 4.908.732.712 | - |
| IV - INGRESOS DE CAPITAL -CREDITO | 91.745.730 | - | - | - | 5.637.444 | - | 86.108.286 |
| V - GASTOS DE CAPITAL | 1.500.885.817 | 386.476.634 | 19.290.994 | - | 4.256.968 | 1.004.752.935 | 86.108.286 |
| VI - AMORTIZACION DE DEUDA | 11.944.496 | 11.944.496 | - | - | - | - | - |
| VII- RESULTADO TOTAL | 11.127.549.413 | 930.299.060 | 6.153.130.912 | 138.759.188 | 1.380.476 | 3.903.979.778 | - |
| % DE EJECUCION POR FF | 80% | 98% | 34% | 1% | 76% | 26% | 100% |



EJECUCIÓN TOTAL DE LIBRE DISPONIBILIDAD
79% en 2023

CRÉDITO/ INGRESO TOTAL 56.823 M

45.695 M

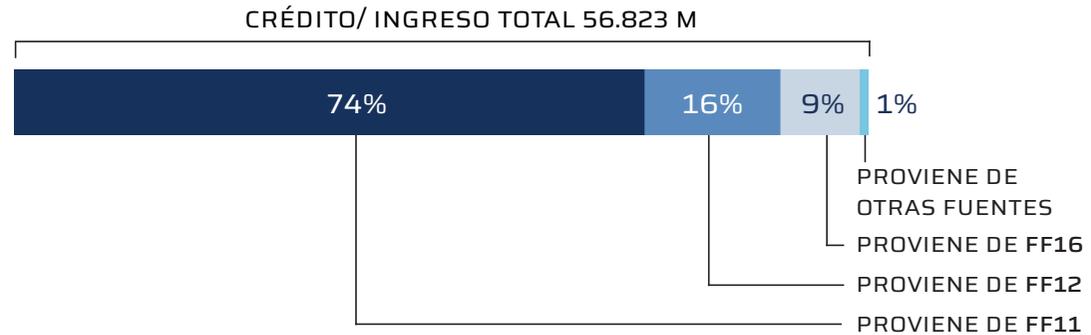
GASTOS / EJECUCIÓN TOTAL

11.127 M

RESULTADO TOTAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LIBRE DISPONIBILIDAD

CRÉDITO DE LIBRE DISPONIBILIDAD POR FUENTE



PORCENTAJE DE EJECUCIÓN VS CRÉDITO



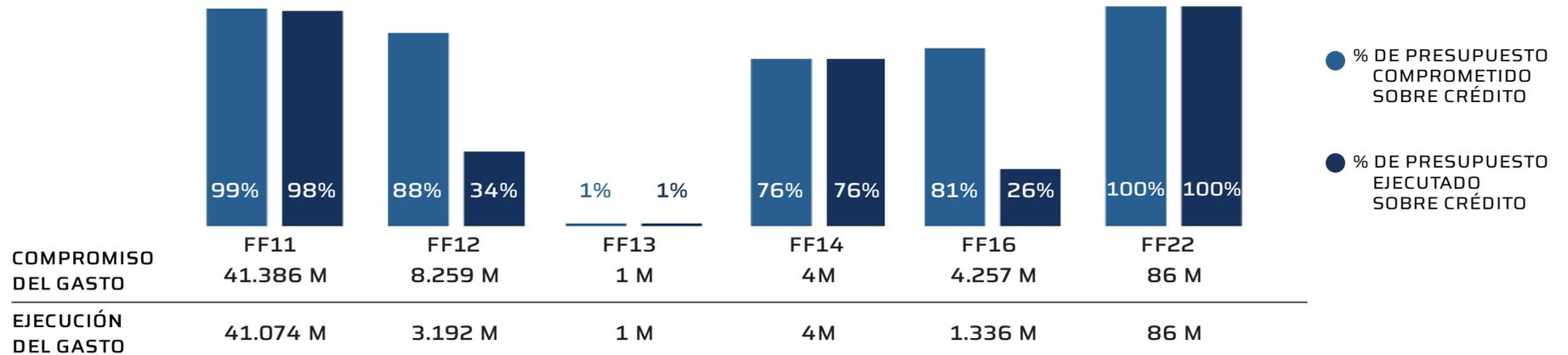
PRESUPUESTO EJECUTADO Y COMPROMETIDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD

TOTAL CONSOLIDADO



PRESUPUESTO COMPROMETIDO (CRÉDITO/GASTO)
89% en 2023

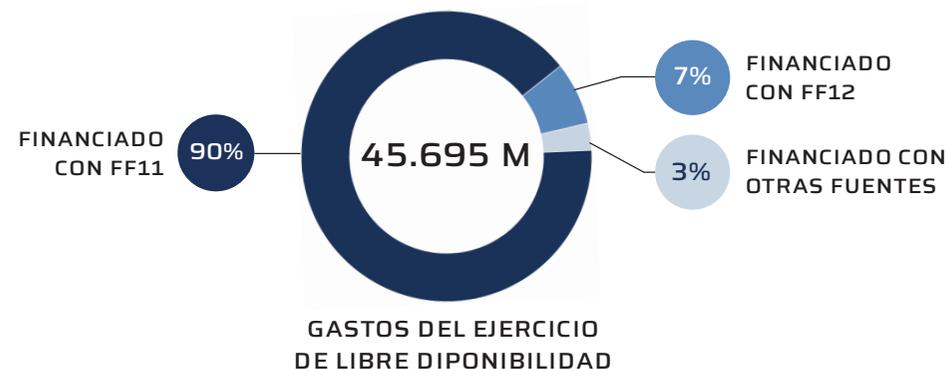
COMPROMISO Y EJECUCIÓN DEL GASTO POR FUENTE



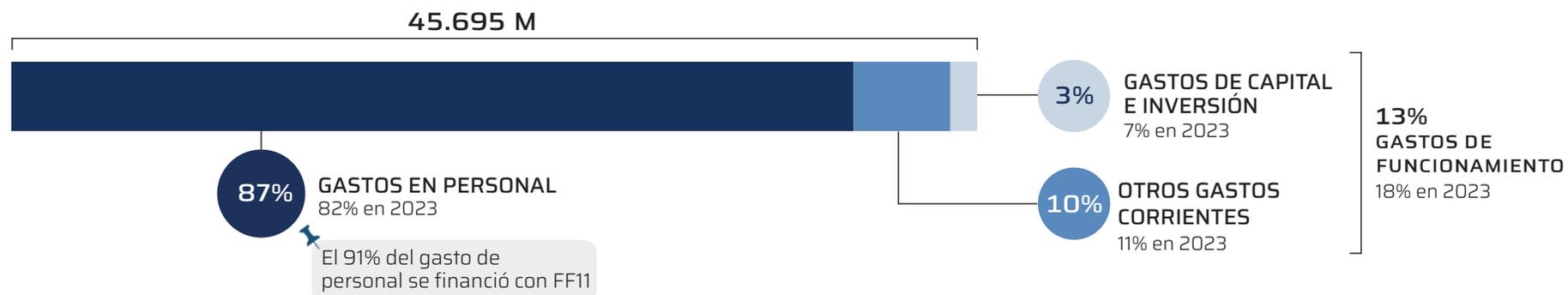
GASTOS DEL EJERCICIO DE LIBRE DISPONIBILIDAD



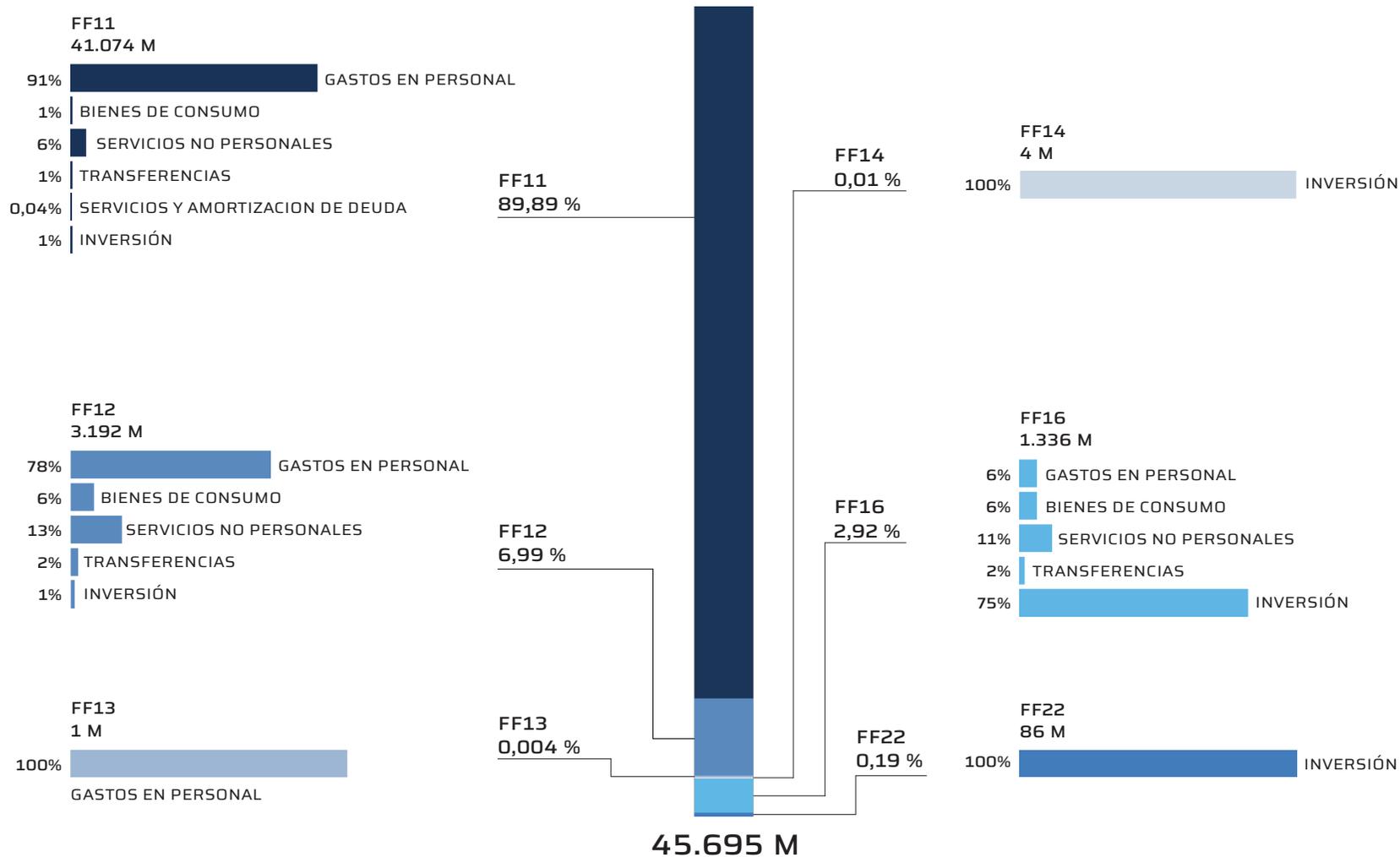
COMPOSICIÓN PORCENTUAL DEL GASTO DE LIBRE DISPONIBILIDAD POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO



COMPOSICIÓN PORCENTUAL DE LOS GASTOS POR TIPO EN EL TOTAL



COMPOSICIÓN PORCENTUAL DE LOS GASTOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO E INCISO



GASTO DE CAPITAL INVERSIÓN

GASTO DE CAPITAL INVERSIÓN

\$1.500 M
\$1.406 M EN 2023

El 67% del gasto de capital e inversión se financió con FF16

70% (1.055 M)
SE DISTRIBUYÓ PARA OBRAS Y CONSTRUCCIONES

30% (445 M)
SE DESTINÓ PARA LA ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO Y MOBILIARIO

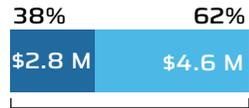


DISTRIBUCIÓN DE LAS INVERSIONES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

| DENOMINACIÓN | TOTAL CONSOLIDADO | FUENTE 11 TESORO NACIONAL | FUENTE 12 RECURSOS PROPIOS (LIBRE DISPONIBILIDAD) | FUENTE 14 TRANSFERENCIAS INTERNAS | FUENTE 16 REMANENTE EJERCICIOS ANTERIORES (LIBRE DISPONIBILIDAD) | FUENTE 22 CRÉDITO EXTERNO |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| TOTAL INVERSIÓN EN PESOS | 1.500.885.817 | 386.476.634 | 19.290.994 | 4.256.968 | 1.004.752.935 | 86.108.286 |
| %TOTAL INVERSIÓN EN PESOS | 100,00% | 25,75% | 1,29% | 0,28% | 67% | 5,74% |
| COMPOSICIÓN POR CONCEPTO EN EL TOTAL DE CADA FUENTE DE FINANCIAMIENTO | | | | | | |
| EQUIPAMIENTO | 445.128.656 | 386.476.634 | 19.290.994 | 4.256.968 | 35.104.060 | - |
| % EQUIPAMIENTO | 30% | 100% | 100% | 100% | 3% | 0% |
| OBRAS | 1.055.757.161 | - | - | - | 969.648.875 | 86.108.286 |
| % OBRAS | 70% | 0% | 0% | 0% | 97% | 100% |

DEUDA

COMPOSICIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 31/12/2023

\$7.4 M



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 31/12/24

\$89.3 M

DEUDA COMERCIAL

COMPOSICIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 12/2023

\$49.9 M



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 12/2024

\$52.9 M



Universidad Nacional
de San Martín

#UNSAMTRANSPARENTE

¿QUÉ HACEMOS?

¿CÓMO LO HACEMOS?

¿CON QUÉ LO HACEMOS?