

# INFORME DE GESTIÓN 2020

VICERRECTORADO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN



- 1 VICERRECTORADO**  
Análisis de gestión 2020
- 2 HITOS 2020**  
Destacados del año
- 3 GESTIÓN Y SERVICIOS**  
A la I+D+i
- 4 PROYECTOS ESTRATÉGICOS**  
Innovación
- 5 COLABORACIÓN INTERNACIONAL**  
Fortalecimiento
- 6 DETALLE DE ACTIVIDADES**  
De Vicerrectorado + Glosario | Pág. 6 a 14

Tabla de  
**CONTENIDOS**



Estimados Colegas,

Desde sus inicios en 1992, la Universidad Nacional de San Martín se proyectó como una universidad de investigación, labor determinante en el carácter de su enseñanza y de las actividades de extensión a la comunidad. Su primer Rector, Daniel Malcolm realizó tempranamente asociaciones con instituciones tales como CNEA, INTI, CITEFA, SEGEMAR y CONICET, lo que le permitió crear unidades académicas por convenio con estas instituciones e incorporar al cuerpo docente Profesores/Investigadores de excelente calidad.

Posteriormente, el ingreso de nuevos grupos de investigación y el enorme desarrollo estructural del Campus Miguelete llevado a cabo por el segundo Rector Carlos Ruta y su visión “La potencia del talento”, consolidaron a la UNSAM como una Universidad dedicada a la Investigación.

En este período comenzado en 2018, un nuevo paso en la dirección mencionada fue la estructuración del Vicerrectorado en una unidad enteramente dedicada a la investigación, innovación y transferencia. La investigación es fundacional para el futuro de nuestra Universidad y nos sentimos orgullosos de comenzar a diseñar dinámicas, herramientas y espacios que faciliten el desarrollo de estas actividades en su totalidad.

Finalmente, es importante señalar que el momento excepcional que estamos transitando a nivel global, puso de manifiesto la gran capacidad de reacción en investigación, innovación y transferencia que tienen nuestras áreas científico-tecnológicas, sociales, humanas y artísticas frente a situaciones adversas e inesperadas.

En el presente informe se resumen las acciones anuales del Vicerrectorado organizadas en grandes áreas de trabajo que sin duda muestran la enorme capacidad instalada, así como la fortaleza que tiene la UNSAM en investigación, innovación y transferencia tecnológica. Este potencial se ve claramente reflejado en los resultados obtenidos tanto en Publicaciones, Citaciones y Rankings Internacionales, como en el crecimiento sostenido de ingreso de fondos basado en nuestros conocimientos y desarrollos.

Un especial agradecimiento a todas las personas del Vicerrectorado que con gran dedicación, esfuerzo y competencia llevaron adelante las actividades descriptas y a quienes organizaron y diseñaron este informe.

Sinceramente,

Alberto C. Frasch

**Vicerrector de Investigación, Innovación y Transferencia**

La administración de la investigación continuó en 2020 sin variaciones gracias al esfuerzo del personal involucrado. El éxito logrado en la obtención de subsidios durante 2020 es una demostración del trabajo conjunto entre investigadores y personal para acompañar y asesorar en la presentación de subsidios nacionales e internacionales.

Lo mismo se manifiesta en el área de transferencia de conocimientos donde, por ejemplo, se negociaron en conjunto con CONICET acuerdos de licencias en temas relacionados a la emergencia sanitaria.

- [Superbarbijos | KOVI-CONICET-UNSAM](#)
- [Test diagnóstico COVIDAR | LEMOS-FIL-CONICET-UNSAM](#)
- [Reactivos test PCR | INBIO Highway-CONICET-UNSAM](#)

### **Afectaciones por COVID-19**

El año 2020 sin embargo, no dejó de afectar otras áreas de la investigación. Las iniciativas estratégicas en desarrollo, como la de Inteligencia Artificial Interdisciplinaria (IAI), la alianza SPUK con el Instituto Tecnológico de Karlsruhe, el proyecto Textiles con la Fundación ProTejer, como así también el curso

“Cómo hacer investigación” y la concreción de 9 unidades de doble dependencia con el CONICET (UEDD), todas debieron adaptarse al nuevo contexto o demorar las actividades planeadas. Se debió optar parcialmente por actividades virtuales para realizar cursos, llamados a concurso de Directores de UEDD o mantener la relación con organismos públicos y privados.

Finalmente, investigadores, técnicos y becarios que requieren del trabajo experimental ya sea de laboratorio o de campo, no pudieron concurrir a sus lugares de trabajo durante el año 2020, exceptuados aquellos que trabajan en temas relacionados con coronavirus. Esto sin duda retrasó el desarrollo normal de las ciencias experimentales. Por ello, dedicaron este tiempo a escribir trabajos, planificar y escribir solicitudes de subsidios, estudiar y planear su futuro trabajo experimental.

Esta limitación a la actividad virtual resultó en muchos casos un impedimento para iniciar nuevas actividades que requieren del contacto personal y las visitas conjuntas a diversos espacios.

## INVESTIGACIÓN EN UNSAM | 2020

En un año atravesado por una pandemia mundial, las capacidades existentes de investigación, desarrollo y transferencia de la universidad tuvieron la oportunidad de manifestarse plenamente, sobre todo en áreas relacionadas con el problema que afecta actualmente al mundo.

### COVID-19 | NUESTRO APORTE

#### Biotecnología

Resultado de las investigaciones en el área de biología surgieron 3 KITS de testeo de la enfermedad

##### KITS

**CovidAR IgG** (serológico)

FIL + CONICET + UNSAM  
(colaboración)

**ELA CHEMSTRIP** (viroológico)

UNSAM + UNQ

**FLYE-ULTRA** (viroológico)

Reactivo para de biología  
molecular | UNSAM

La UNSAM también brindó asistencia para el desarrollo del **SUERO HIPERINMUNE EQUINO** para terapia de COVID-19 en enfermos moderados a severos.



**SUERO HIPERINMUNE ANTI COVID-19**

Se inyecta una proteína recombinante de SARS-CoV-2 en caballos (inocua para ellos)

Los caballos generan gran cantidad de anticuerpos capaces de neutralizar el virus SARS-CoV-2.

Hasta ahora los proyectos fueron en cultivos de laboratorio (in vitro). La fase en humanos arranca en pocos días.

Se desarrolla un suero con plasma de equinos inmunizados que (similar al plasma de pacientes convalecientes) tendría la capacidad de neutralizar el virus SARS-CoV-2 en humanos.

Logos: Universidad de San Martín, FUNDACIÓN BIOL, INSTITUTO LEONARDO RODRÍGUEZ, UNQ, MARIANO DE VIGNA, CONICET

En los laboratorios de la universidad se inició y está en proceso de desarrollo una vacuna con el mismo propósito.

#### Desarrollo Tecnológico

Investigadores e investigadoras de la UNSAM lideraron o fueron parte de los equipos que trabajaron en los siguientes proyectos:

##### DESARROLLO TECNOLÓGICO

##### SUPERBARBIJOS

Barbijo con propiedades viricidas, bactericidas y fungicidas. De uso social y médico (en período de aprobación de la ANMAT)

##### ATI COVID

Aplicación adoptada por Nación y Provincia de Buenos Aires para el seguimiento y predicción del comportamiento social y de potenciales brotes

##### SPRAY ANTIMICROBIANO

De acción prolongada efectivo en superficies potencialmente contaminadas

Finalmente, de la UNIDAD COVID del MINCYT, Agencia y CONICET **obtuvimos estos proyectos**

**4**  
convocatoria  
COVID-19

**2**  
del COFECyT

**3**  
del COFECyT



## ADMINISTRACIÓN

Con más de 400 investigadores de jornada completa trabajando en su campus y dependencias y casi 450 becarios, gestionar y reglamentar la I+D+i es una tarea prioritaria. 2020, a pesar de las circunstancias, no fue un año de menos trabajo en estos aspectos. Se suplantó la presencialidad con el trabajo remoto y tanto las Unidades Académicas (UUAA) como la Unidad Central (UC) permitieron:

- La exitosa transferencia de los desarrollos concluidos
- La posibilidad de solicitar fondos para un conjunto de ideas que necesitaban desarrollo
- La asistencia para las actividades que requiriesen coordinación con actores externos.

El año sirvió también para concluir con el proceso de creación de UEDD UNSAM-CONICET elevando el número de las actuales en funcionamiento a nueve.

### Unidades Ejecutoras UNSAM- CONICET

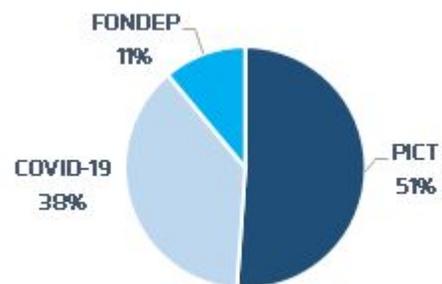
- ITEDA
- CIAP
- ICIFI
- IIIA
- IIBIO
- IIP
- LICH
- INTECH
- ITECA

## Financiación externa

Es política de la universidad no financiar con fondos propios la investigación local, tan sólo la interdisciplinaria, y apoyar a nuestros investigadores para que recurran a fuentes externas de financiamiento. El año 2020 no fue menos exitoso en esta tarea; se obtuvieron 48 proyectos PICT de la convocatoria 2019 por más de 46 millones de pesos en tres años y 9 proyectos COVID por más de 34 millones en un año. Otros 10 millones de pesos se adjudicaron a través de un proyecto FONDEP.

### Dinero adjudicado por proyectos

Línea de Proyecto	Cantidad de proyectos obtenidos	Adjudicados en millones
PICT	48	\$ 46
COVID-19	9	\$ 34
FONDEP	1	\$ 10
<b>Total</b>		<b>\$ 90</b>



### INNOVACIÓN

#### Inteligencia Artificial

La Iniciativa de Inteligencia Artificial Interdisciplinaria (IAI) de la UNSAM iniciada en 2019 continuó durante 2020 aunque en forma más pausada debido a las condiciones del entorno. Esto no impidió que los investigadores principales trabajasen en diversos desarrollos:

- **Índice Movilidad Ciudadana (IMC)** a partir de un acuerdo con la telefónica Movistar desarrollando un software que permite, a partir de datos de unos 10 millones de teléfonos celulares, monitorear la movilidad de las áreas más pobladas de todo el país. El Poder Ejecutivo nacional adoptó rápidamente este desarrollo entre sus indicadores de monitoreo de la situación sanitaria.
- **Alerta Temprana Inteligente (ATI)**, sistema que, a partir de datos de llamados a los Centros de Atención de la ciudadanía en la Provincia de Buenos Aires predice con alto rendimiento la posibilidad de que en una zona dada se produzca un brote de contagios de COVID.

#### Desarrollo textil

La otra iniciativa estratégica se vincula con el desarrollo textil. Dos actividades en esta dirección se realizaron en 2020.

- **El Instituto de Desarrollo Textil (INTEX)** es la Idea-Proyecto (IP) que se presentó al instrumento de financiación CITE (Centros Interinstitucionales en Temas Estratégicos) del MINCyT y que consiste en la creación este Instituto en el Campus Miguelete cedido por la universidad a tales fines. En este proyecto participan también el CONICET, el INTI y CITEDEF (Ministerio de Defensa).
- **Creación de la Diplomatura Textil** para la capacitación de mandos medios de la industria a partir de una alianza estratégica con la Fundación Pro Tejer. Esta capacitación, bajo la supervisión del INCALIN (UNSAM -INTI) concluyó con dos cohortes de graduados en 2020, pero por sobre todo, afianzó la interacción con la industria y con los profesionales que llevan a cabo la investigación.



### FORTALECIMIENTO

---

La investigación de la universidad debe:

- i. Apuntar a resolver los problemas del territorio donde se encuentra;
- ii. Contribuir a dar respuesta a los problemas de la nación,
- iii. Asociarse estratégicamente con instituciones similares del exterior que le sirvan de guía y estímulo para dirigir los esfuerzos de investigación que, a la larga, redundarán en soluciones para los primeros dos casos.

Es por eso que son varias las instituciones del exterior que colaboran con investigadores de la UNSAM, pero en tres casos esas alianzas estratégicas tienen una base institucional amplia.

#### Korea Polytechnic Institute (KOPO)

Con KOPO se lleva adelante la Diplomatura Textil y se planean otras actividades en el área de investigación textil. Se recibieron en 2019 US \$20.000 a través de un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo para la creación de tres diplomaturas en procesos de tejedurías.

#### Karlsruhe Institute of Technology (KIT)

Con KIT (Alemania) se inició en 2019 una colaboración estratégica de 18 grupos de investigación a la que KIT aportó Euro 360.000 en dos años. 2020 frenó la colaboración desde ambos extremos pero las conversaciones remotas se mantuvieron y desde KIT se decidió una continuación sin costo hasta fines de 2021.

#### Instituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN)

La Sezione di Firenze del INFN (Italia) tiene una área dedicada a la investigación en restauración artística que estableció una colaboración muy cercana con el Taller de Restauración de Arte (TAREA) de la UNSAM. En 2019 se inauguró un área del edificio del Pegaso dedicada al establecimiento de grupos de ambas instituciones para la realización de tareas conjuntas. Si bien en año 2020 no se vieron avances mayores por las circunstancias sanitarias, se mantuvieron los contactos e intenciones y se espera volver al ritmo de trabajo en cuanto la pandemia lo permita.

# INFORME DE GESTIÓN 2020

Detalle de actividades de Vicerrectorado  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN



## ADMINISTRACIÓN

Actualmente se están administrando subsidios de diferentes organismos financiadores:

### ADMINISTRACIÓN DE SUBSIDIOS EXTERNOS

Organismo	Proyecto o subsidio	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	n/a	Vigentes
Agencia I+D+i PICT			11	24	51	47	36				169
Agencia I+D+i PICTO					4						4
Agencia I+D+i PRH									2		2
Agencia I+D+i PICT START UP							2				2
CONICET	PIP	4		11		4					19
CONICET	PCB				2						2
CONICET	Reuniones científicas									2	2
SPU	Fortalecimiento CyT 2019/2020								2		2
SPU	Universidades Agregando Valor						3				3
<b>Total</b>		<b>4</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>57</b>	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>205</b>

### ADMINISTRACIÓN DE PROGRAMAS Y SUBSIDIOS UNSAM

Unidad Administradora	Programa o Subsidio	Vigentes
UNSAM	Humanidades Investiga	5
UNSAM	Diálogo entre las Ciencias 2	2
UNSAM	UNSAM Investiga	2
UNSAM	Reuniones Científicas (*)	0
UNSAM	Movilidad de Investigadores (*)	0
UNSAM	Programa CALAS (*)	0
<b>Total</b>		<b>9</b>

(\*) Programa suspendido en 2020

### CONVOCATORIAS Y GESTIÓN DE BECAS

Organismo otorgante	Beca	2018		2019		2020		s/n	Total Vigentes
		Otorg.	Vig.	Otorg.	Vig.	Otorg.	Vig.		
UNSAM	Becas Libres - Beca Puente				18	21	17		56
UNSAM	Becas Libres - FUA y COFUA				4	1	1		6
UNSAM	Beca Doctoral IDAES			1	1				62
UNSAM	Beca Doctoral IT			1	1	2	2		6
UNSAM	Beca Doctoral de EEYNN	5	4	2	2				13
UNSAM	Beca Posdoctoral INS				1				19
UNSAM	Beca Doctoral ITEDA		2						2
UNSAM	Beca Posdoctoral EPYG					1	1		2
UNSAM	Beca Ugalde					1	1		4
EXTERNAS	Becas CIN- EVC			24	21				45
EXTERNAS	Becas co-financiadas con Conicet							19	19
<b>Total otorgadas</b>					<b>154</b>				<b>95</b>

## ADMINISTRACIÓN (continuación)

### COLABORACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN DE SUBSIDIOS EXTERNOS

Organismo otorgante	Convocatoria	#
<b>Gestión y presentación</b>		
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria COVID-19	11
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria COVID Federal	9
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria COVID PISAC	10
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria CyT Contra el Hambre	2
MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Convocatoria FONDEP-MDP	2
MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Convocatoria SOLUCIONA-MDP	1
	Convocatoria Internacional GEKO	1
<b>Total</b>		<b>36</b>
<b>Gestión de firma de convenios</b>		
AGENCIA I+D+i	PICT 2018	24
AGENCIA I+D+i	PICT START UP 2018	2
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria COVID-19	4
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria COVID Federal	2
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria COVID PISAC	3
AGENCIA I+D+i Y MINCYT	Convocatoria PICT-E	3
MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Convocatoria FONDEP-MDP	1
<b>Total</b>		<b>39</b>
<b>Gran total</b>		<b>75</b>

Gestión de los proyectos ARSET 050 y 023.

Plan de actividades para el fortalecimiento del SNCF- Solicitud de Apoyo Económico Proyectos de mejora de equipos.

Gestión de convenios marco con instituciones y/o empresas: Ecoparque, UNLAM, DIGIT.

### ACCIONES REALIZADAS PARA PROYECTOS PRESENTADOS A EVALUACIÓN EN 2020

Configuración de instrumentos y políticas de evaluación en el sistema tales como:

- Asignación a las diferentes comisiones asesoras de evaluación.
- Coordinación con especialistas.
- Resolución de evaluaciones por sistema.

Proyecto	Presentados	Anulados	Pendientes	Evaluados
PAI 2020 (Bienal-Trienal)	65	29	0	36
PRI 2020 (Bienal)	51	27	0	24
IFPI 2017 (Bienal)	44	0	4	40
2° IAPI 2018 (Bienal)	30	0	1	29
IFPI 2018 (Bienal)	20	0	2	18
IAPI 2019 (Bienal)	21	0	1	20
1° IAPI 2019 (Bienal)	21	0	1	20
<b>Total</b>	<b>252</b>	<b>56</b>	<b>9</b>	<b>187</b>

## ADMINISTRACIÓN (continuación)

### INGRESOS E INVERSIÓN UNSAM POR SUELDOS Y ESTIPENDIOS (en USD)

Recurso	2018	2018	2019	2019	2020	2020
	#	US\$	#	US\$	#	US\$
<b>Ingresos</b>						
Investigadores CONICET	284	\$ 7.315.069,55	310	\$ 6.562.098,45	331	\$ 6.772.560,54
Becas CONICET	292	\$ 3.171.377,84	293	\$ 2.513.131,51	363	\$ 4.249.631,07
Subsidios Nacionales (líneas de investigación)	7	\$ 2.084.043,12	5	\$ 755.837,24	9	\$ 983.829,10
Subsidios Internacionales (***)		\$ 1.100.371,75		\$ 772.472,60		\$ 1.735.440,40
<b>Total</b>	<b>583</b>	<b>\$ 13.670.862,26</b>	<b>608</b>	<b>\$ 10.603.539,80</b>	<b>703</b>	<b>\$ 13.741.461,11</b>
<b>Inversión</b>						
Investigadores universitarios (UNSAM)*	256	\$ 3.997.903,68	236	\$ 3.541.384,33	201	\$ 2.267.429,23
Becas de investigación UNSAM (doctorales y posdoctorales)	58	\$ 477.166,39	59	\$ 416.532,33	42	\$ 409.405,13
<b>Total</b>	<b>314</b>	<b>\$ 4.475.070,07</b>	<b>295</b>	<b>\$ 3.957.880,66</b>	<b>243</b>	<b>\$ 2.676.834,36</b>

\* Se contabilizan investigadores jornada completa + jornada parcial hasta 30hs.

\*\*Los valores en dólares se obtienen del cociente entre el monto total en pesos argentinos y el dólar de referencia tomado para cada año. El dólar de referencia se obtiene calculando la mediana de los valores que el Banco Nación publica para el dólar compra en su histórico anual correspondiente. Dólar de ref: 2018 (\$26,90); 2019 (\$43,80); 2020 (\$68,62).

\*\*\* Los montos están subvalorados por falta de datos

### INGRESOS UNSAM (por Sueldos, Estipendios y Subsidios)

#### Ingresos (en USD) | Tendencia 3 años

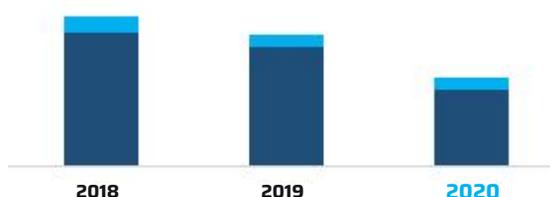


#### Ingresos 2020 | Por fuente de ingreso



### INVERSIÓN UNSAM (en Sueldos y Estipendios)

- Becas de Investigación UNSAM (doctorales y posdoctorales)
- Investigadores Universitarios (UNSAM)



## ADMINISTRACIÓN (continuación)

### RELACIÓN CON ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS, NACIONALES E INTERNACIONALES

Se organizaron reuniones virtuales con autoridades de organizaciones públicas y privadas nacionales e internacionales. Se participó en la negociación de convenios de I+D y de licencia con empresas, en particular se gestionaron 3 acuerdos de licencia en temáticas relacionadas a COVID-19 (Superbarbijos - KOVI-CONICET-UNSAM, Reactivos test PCR -INBIO Highway-CONICET-UNSAM, Test diagnóstico COVIDAR - LEMOS-FIL-CONICET-UNSAM).

#### Otros proyectos en curso

- **Preservación del patrimonio cultural.** Se obtuvieron fondos de la SPU para la terminación de un área de 520 metros cuadrados dentro del Edificio del Pegaso en el que funcionarán las oficinas del proyecto. Esta primera etapa del edificio se concluyó durante 2020 gracias al esfuerzo de la Gerencia de Infraestructura y la de Mantenimiento. Actualmente la UNSAM cuenta con un nuevo espacio que será utilizado para el desarrollo de investigación en preservación del patrimonio cultural.
- **Donaciones a UNSAM para la I+D+i**  
Se realizó la primera reunión de reconocimiento a empresas o personas que hayan realizado donaciones a la UNSAM o a sus unidades académicas. En las dos primeras reuniones se otorgó una placa a cada uno de los cinco donantes. Se instalaron copias en la planta baja del edificio del Rectorado. Esta actividad continuará durante los próximos años con la finalidad de crear una agrupación de Donantes UNSAM que contribuyan al crecimiento de nuestra universidad.

Si bien durante el año 2020 la actividad disminuyó, la empresa EDENOR hizo una importante donación que posibilitó la adquisición de un equipo ELISPOT que permitirá analizar las determinaciones de células productoras de anticuerpos inducidas por las formulaciones de vacunas.

- **Institutos de doble dependencia UNSAM-CONICET.** Se realizaron los procedimientos para los concursos de Director de los Institutos ICIFI, IIP e ITECA.

#### Las Unidades Ejecutoras UNSAM- CONICET:

1. **Instituto en Tecnologías de Detección de Astropartículas (ITEDA)**, 2009. Director Alberto Etchegoyen.
2. **Instituto de Investigación e Ingeniería Ambiental (IIIA)**, 2016, Director por concurso Rubén Darío Quintana.
3. **Laboratorio de Investigación en Ciencias Humanas (LICH)**, 2017, Directora por concurso Silvia Grinberg.
4. **Centro de Investigaciones en Arte y Patrimonio (CIAP)**, 2018, Directora por concurso Sandra Marcela Szir.
5. **Instituto de Investigaciones Biotecnológicas (IIBio)**, 2019, Director por concurso Oscar Campetella.
6. **Instituto Tecnológico de Chascomús (INTECH)**, 2019 Director por concurso Gustavo Somoza.
7. **Instituto de Ciencias Físicas (ICIFI)**, dependiente de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la UNSAM, creado el 18 de septiembre de 2019. Director por concurso Daniel de Florian.
8. **Instituto de Investigaciones Políticas (IIP)**, dependiente de la Escuela de Política y Gobierno de la UNSAM, creado el 21 de noviembre de 2019. Director por concurso Leandro Losada.
9. **Instituto de Tecnologías Emergentes y Ciencias Aplicadas (ITECA)**, dependiente de la Escuela de Ciencia y Tecnología de la UNSAM. Director por concurso Diego Lamas.

## ADMINISTRACIÓN (continuación)

### DATA I + D + i

Para la UNSAM el manejo de los datos de la I+D+i siempre fue importante. Una universidad que se destaca en el área sólo puede progresar si conoce la base sobre la que se asienta su actividad. Así es que se creó un área que se encarga de proveer servicios de evaluación, comunicación e información en I+D+i para responder a las demandas internas de la universidad (dentro del Vicerrectorado y de toda la UNSAM) y a las externas a ella (otras universidades, programas de investigación y todo el SNCyT).

Esta dirección se divide en tres subáreas complementarias con distinta injerencia específica: de gestión, de comunicación y de desarrollo de sistemas.

#### Gestión

Gestión y evaluación de proyectos, informes y becas UNSAM + Relevamiento y análisis de datos pertinentes al área de investigación de UNSAM

#### Comunicación

Coordinación y difusión de actividades impulsadas por el Vicerrectorado, publicación de novedades y realización de campañas para actualización de datos

#### Desarrollo de sistemas

Desarrollo, actualización y soporte de aplicaciones web aplicadas al análisis y manejo de datos de investigación

### COMUNICACIÓN

Hacia fines del año 2020, comprendiendo que la situación sanitaria orientó las comunicaciones hacia la virtualidad casi en su totalidad, iniciamos la tarea de traducir el WEB SITE de UNSAM al Inglés con la intención de lograr más oportunidades de vinculación, transferencia e inversión extranjera.

[Ver Web](#)

Durante el año 2020 trabajamos

**+20**

CAMPAÑAS  
DIFUSIÓN  
EN REDES  
SOCIALES

**15**

NOTICIAS SOBRE  
I+D+I EN LA WEB  
INVESTIGACIÓN

**4**

INSCRIPCIONES +  
DIFUSIÓN  
ACTIVIDADES  
UNSAM (\*)

### Otras actividades de comunicación

- Se implementó la nueva identidad visual UNSAM en coordinación con la Dirección de Identidad Visual.
- Se sostuvieron campañas activas de actualización de datos en la Guía de Investigadores (más de 117 nuevos perfiles en inglés, más de 56 becarios y más de 39 investigadores ingresados) y en SIGEVA-UNSAM.

[Ver Guía de Investigadores](#)

- Se realizó un relevamiento de servicios y consultorías en las Unidades Académicas.

## ADMINISTRACIÓN (continuación)

### DESARROLLO DE SISTEMAS

Durante el año 2020 se desarrollaron nuevas aplicaciones web (frontend) y sus APIs y rutas asociadas (backend), se actualizaron y mejoraron los sistemas existentes, se realizaron tareas de mantenimiento de infraestructura y se llevaron a cabo acciones de extracción, recolección y consistencia de datos de fuentes endógenas y exógenas.

- CREAMOS

| CUESTOR | Estado de rendición y administración de PICTs

A fines de 2020 está en etapa de prueba por los responsables administrativos de los PICT-2018

| BACO | Sistema de administración de becas del Vicerrectorado

Se encuentra en etapa de primera versión de prueba

- ACTUALIZAMOS Y MEJORAMOS

| GRI+D | Gestión de recursos I+D

Se agregó información histórica del año 2017 al 2019

| VISAID | Visualización área I+D

Se implementaron los gráficos en inglés y español y se modificó el layout

| SESUDA | Servidor supe datos

Se creó la API para soportar CUESTOR, se actualizó el esquema de contenedores, se implementaron certificados para https, se crearon rutas específicas para entorno de desarrollo, se arreglaron bugs y se mejoraron librerías.

| SINOS | Autenticación centralizada

Se dio soporte para https

| GUIN | Guía de Investigadores

Se implementaron las tablas de producción científica en inglés y español.

| HORREUM | Repositorio de datasets consistidos

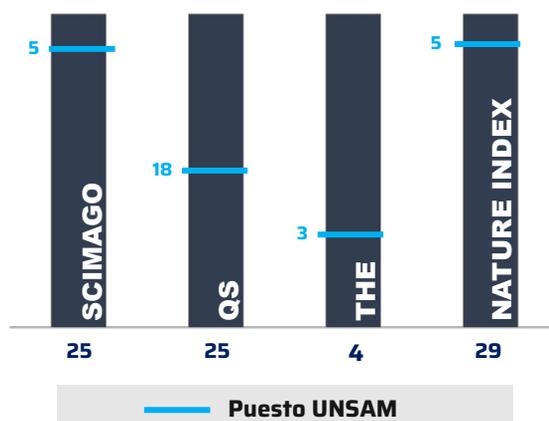
Se acumularon datos de planta docente, becarios, personal CONICET y citas en SCOPUS.

DATA I+D+i provee datos para la participación de UNSAM en 3 rankings:

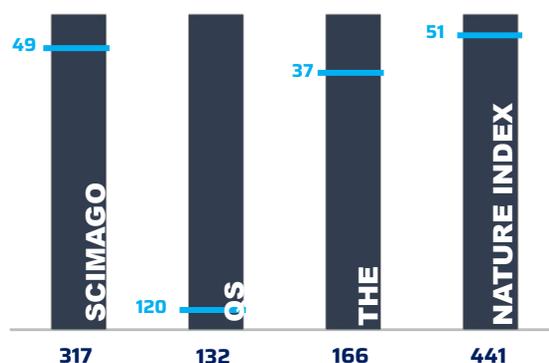
THE | QS | GreenMetric

RANKING	NACIONAL	GLOBAL	LATINOAMERICA
SCIMAGO	5/25	702/3897	49/317
QS	18/25	1001+	120/132
THE	03/04	1001+	37/166
NATURE INDEX	05/29	500+	51/441 (Sudamérica)

#### NACIONAL



#### LATINOAMERICA



## ADMINISTRACIÓN (continuación)

PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y LA TRANSFERENCIA DE LA TECNOLOGÍA EN LA ENSEÑANZA DE GRADO Y POSGRADO.

### Cursos

Se llevó a cabo la segunda edición del curso intensivo de verano “¿Cómo hacer investigación? - Introducción a la investigación científica” en el que participaron 20 estudiantes de 12 carreras y 16 investigadores de la UNSAM de distintas Unidades Académicas. Se realizó también un documental para difundir y promover el curso.

[Ver documental](#)

### UNSAM + Comunidad

En respuesta a la emergencia sanitaria, investigadores, docentes y estudiantes diseñaron y fabricaron en forma rápida protectores faciales; la iniciativa contó con más de 120 voluntarios/as. Se trabajó en coordinación con la Municipalidad de San Martín para donar los protectores a los centros de atención primaria de salud. Se realizó un video educativo en colaboración con ECyT y IAMK.

[Ver video](#)

Charlas: [Ciclo UNSAM Responde sobre Ciencia e Investigación](#)

- Charla con científicos sobre el nuevo coronavirus (Majo Gattas, Luciano Melli, Diego Alvarez)
- El uso de la ciencia de datos para el diseño de nuevas medicinas y políticas públicas (Rodrigo Diaz, Lucía Chemes, Daniel De Florian)
- Bioprocess research and development of new vaccines (Susana Levy, Tarit Mukhopadhyay)
- Energy, environment, health. How is NANOsience answering the BIG questions? (Galo Soler Illía, Hernán Miguez)
- La autogestión en el aprendizaje y en el trabajo (Ana Inés Heras, Marcelo Vieta)
- Industria textil: ¿Cuál es la relación entre artes, innovación y producción? (Marcelo Marino, Constanza Martinez)
- Textile Design - Matters of materiality (Amanda Weiss)
- La investigación científica y la comunicación pública: ¿Cuáles son los desafíos? Randy Schekman (Premio Nobel de Fisiología o Medicina 2013).

[Ver los 10 encuentros](#)

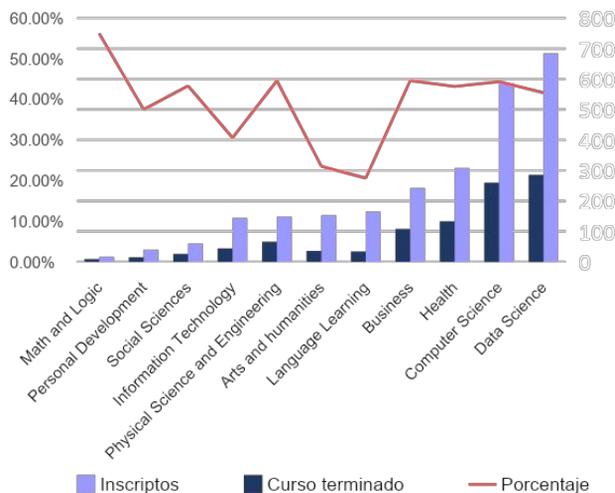
## ADMINISTRACIÓN (continuación)

### Gestión de nuevos recursos

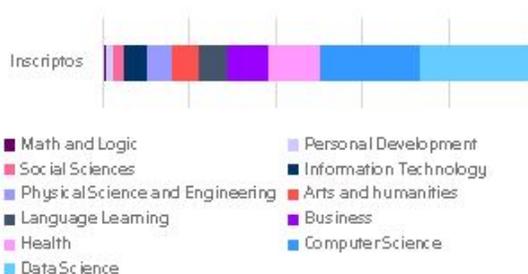
Se gestionaron 500 licencias Coursera de acceso gratuito para que los investigadores y estudiantes de doctorado pudieran especializarse en temas específicos en los periodos de ASPD. Los cursos con más cantidad de inscriptos fueron los de programación y ciencia de datos.

COURSERA	Inscriptos	Curso terminado	Porcentaje
Math and Logic	16	9	56,25%
Personal Development	40	15	37,50%
Social Sciences	60	26	43,33%
Information Technology	144	44	30,56%
Physical Science and Engineering	148	66	44,59%
Arts and humanities	153	36	23,53%
Language Learning	165	34	20,61%
Business	242	108	44,63%
Health	308	133	43,18%
Computer Science	586	260	44,37%
Data Science	684	285	41,67%
<b>TOTAL</b>	<b>2546</b>	<b>1016</b>	<b>39,91%</b>

### Inscriptos / curso finalizado



### Temáticas más elegidas



### CONSEJO DE CALIDAD DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA.

Se realizaron reuniones con dueños y directivos de empresas, secretarios de investigación, los responsables de vinculación de distintas Unidades Académicas y FUNDETEC.

- Se actualizó la web Consultorías y Servicios

[Ver web consultorías](#)

- Se actualizaron las fichas de resumen de los desarrollos tecnológicos

[Ver fichas](#)

### SEGURIDAD E HIGIENE (SGH)

En este periodo de pandemia, la unidad de Seguridad e Higiene adquirió gran importancia. Esta unidad fue creada en el año 2018 incorporándose a la Secretaria General. Su función en la generación de protocolos de seguridad y reacondicionamiento de espacios fue esencial a los fines del funcionamiento de actividades experimentales tales como la investigación para el desarrollo de herramientas en el control de la pandemia.

## GLOSARIO

SPU	Secretaría de Políticas Universitarias
CONICET	Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas
ANPCyT	Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación
PICT	Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica
PICTO	Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica Orientados
PICT START UP	Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica Start Up (pict start up)
PRH	Programa de Recursos Humanos
PIP	Proyectos de Investigación Plurianuales
PBC	Programa de Cooperación Bilateral
FORTALECIMIENTO CyT	Programa de apoyo al fortalecimiento de la Ciencia y la Técnica en las universidades nacionales
UNIVERSIDADES AGREGANDO VALOR	Programa de apoyo al fortalecimiento de la Ciencia y la Técnica en las universidades nacionales
UNSAM	Universidad Nacional de San Martín
KOVI	Pyme Textil Kovi S.R.L
SPUK	Strategic Partnership UNSAM-KIT
UEDD	Unidad Ejecutora de Doble Dependencia
ANMAT	Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica
MINCyT	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación
COFECyT	Consejo Federal de Ciencia y Tecnología
UUA	Unidades Académicas
UC	Unidad Central
FONDEP	Fondo Nacional de Desarrollo Productivo
INCALIN	Instituto de la Calidad Industrial
INTI	Instituto Nacional De Tecnología Industrial
KOPO	Korea Polytechnic Institute
INFN	Instituto Nazionale di Fisica Nucleare
TAREA	Taller de Restauración de Arte de UNSAM
FUA	Federación Universitaria Argentina
CIN	Consejo Interuniversitario Nacional
EVC-CIN	Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas
MDP	Ministerio de Desarrollo Productivo
PISAC	Programa de Investigación sobre la Sociedad Argentina Contemporánea
ARSET	Aportes Reembolsables para la prestación y consolidación de Servicios Tecnológicos
SNCF	Sistema Nacional de Citometría de Flujo
UNLAM	Universidad Nacional de La Matanza
SNCyT	Sistema Nacional de Ciencia y Técnica
SIGEVA	Sistema Integral de Gestión y Evaluación
ECyT	Escuela de Ciencia y Tecnología
IAMK	Instituto de Investigaciones Mauricio Kagel (hoy se denomina Escuela De Arte Y Patrimonio)
ASPO	Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio
FUNDETEC	Fundación para el Desarrollo de las Telecomunicaciones, la Electrónica y la Computación

**Alberto C. Frasch**

*Vicerrector*

**M. Susana Levy**

*Gerenta de Innovación y  
Transferencia Tecnológica*

**Julio C. Bayona**

*Gerente de Investigación*

**Aníbal Gattone**

*Asesor de Investigación*

**Paola Scabone**

*Secretaria del Vicerrector*

**Graciela Mastrogiacomo**

*Secretaria del Vicerrector*

**Mirna Ybañez**

*Directora de Administración*

**Gastón Leandro Comesaña**

*Asistente de la Dirección de  
Administración*

**Gabriela Figini**

*Asistente de la Dirección  
de Administración*

**Ramón Ferreri**

*Responsable Administrativo  
de Categorización y Sistemas  
Operativos*

**Romina Ferrero**

*Responsable Administrativa  
del Fondo de Becas y  
Programa de Incentivos*

**Cynthia De Bortoli**

*Responsable Administrativa de  
Subsidios de la ANPCyT*

**Emilio Pappolla**

*Responsable de Análisis de  
Datos y Desarrollo*

**Érica Schwarzkopf**

*Administración general*

**Pablo Abraldes**

*Asistente Administrativo de  
Subsidios de la ANPCyT*

**Cristian Vidal Sastre**

*Programador*

**Alejandro Davezac**

*Asistente de Comunicación*

**Magdalena Barla**

*Consultora de Comunicación y  
Diseño*

**Maestranza**

*Miriam Gladys Palacios*

**Maestranza**

*Josefina Toscano*

Esta publicación fue preparada por el Vicerrectorado de UNSAM. Fue publicada en Mayo de 2021. Los Informes de Gestión de años anteriores se encuentran disponibles en [unsam.edu.ar/investigacion/Informes-Gestion.asp](https://unsam.edu.ar/investigacion/Informes-Gestion.asp)  
Para más información, contactar a [vicerrectorado@unsam.edu.ar](mailto:vicerrectorado@unsam.edu.ar)

FOTOGRAFÍAS: UNSAM Fotos

VISITÁ NUESTRO SITIO: [unsam.edu.ar](https://unsam.edu.ar)



Universidad Nacional  
de San Martín